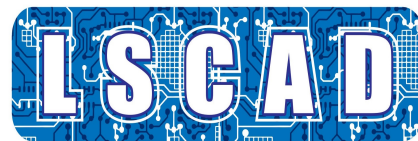
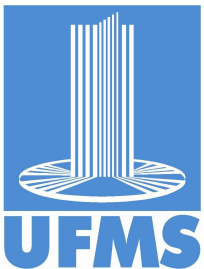


Gerenciamento de Projetos de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico: a experiência do LSCAD/FACOM/UFMS

Ricardo R. Santos
ricardo@facom.ufms.br



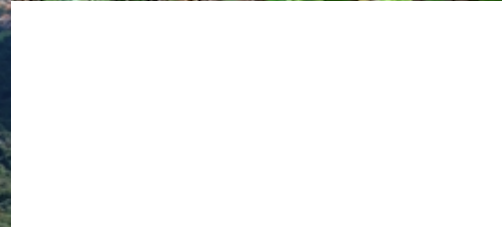
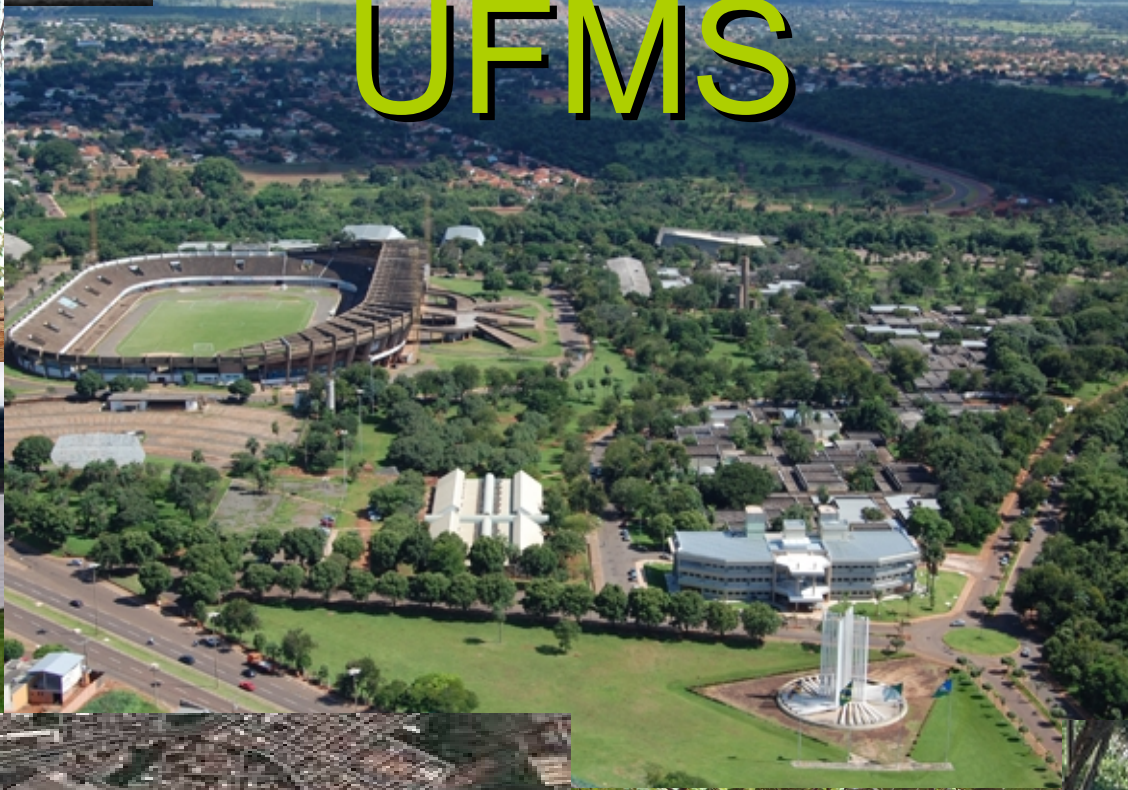
High Performance Computing Systems Laboratory

<http://lscad.facom.ufms.br/>



Mato Grosso do Sul









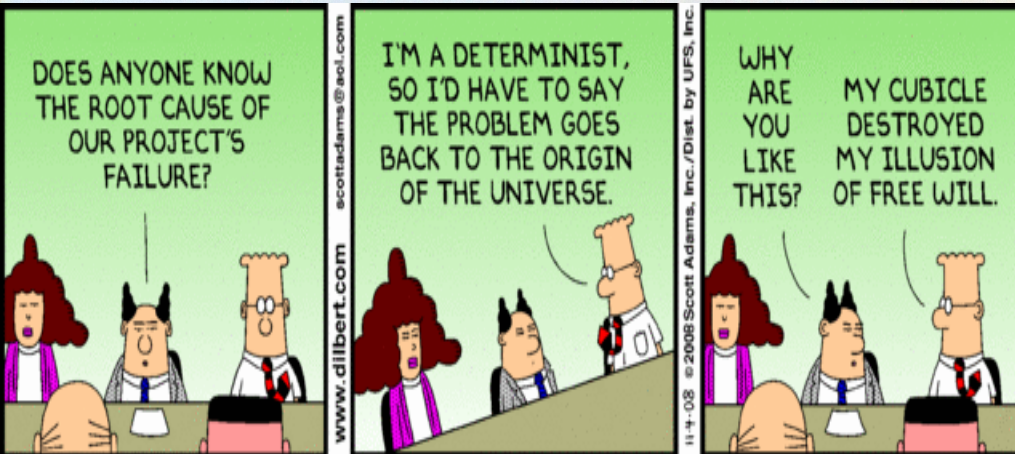
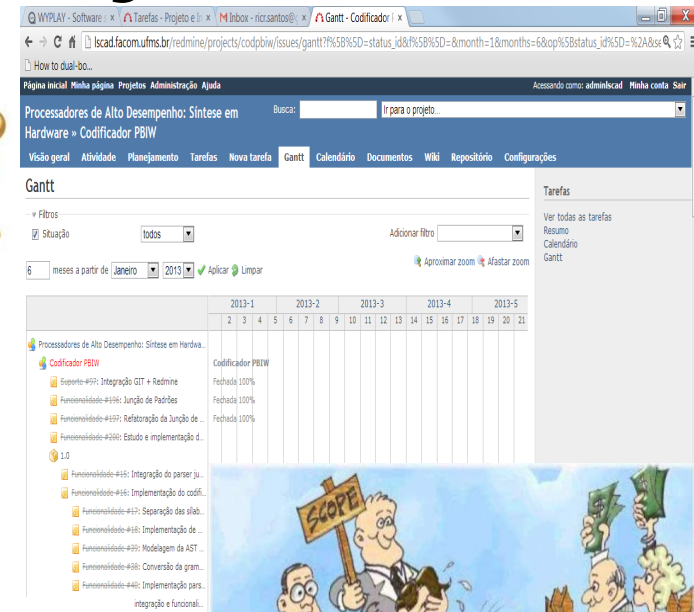
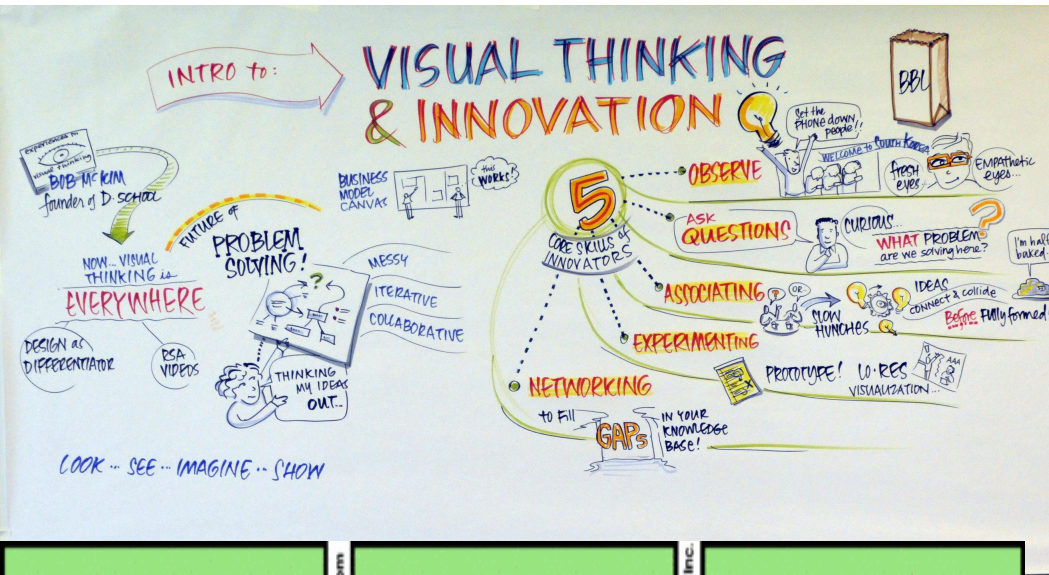
LSCAD



Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico



Gerenciamento de Projetos???



Do que se trata?

- De motivações
- De atentar que gerenciamento de projetos de pesquisa não é um conjunto de etapas lineares
- De caracterizar projetos de pesquisa
- De fornecer e discutir exemplos existentes

Do que NÃO se trata?

- De teorizar sobre gerenciamento de projetos
- De discutir sobre metodologias de planejamento e técnicas como PERT e CPM
- De conceituar ou mostrar passos para adotar CMMI
- De comparar e propor ferramentas de gerenciamento de projeto

Algumas Referências

Ernø-kjølhede, Erik, Project Management Theory and the Management of Research Projects, Copenhagen Business School, 2000

Henderson, Robin. Research Project Management Key Concepts. Technical Report, My Consultants Ltda, 2010.

Nico Hjortsø, Carsten. Project Management in Research Capacity Building Partnerships, 2010.

Pinheiro, A. A. et al. Metodologia para gerenciar projetos de pesquisa e desenvolvimento com foco em produtos: uma proposta. Rev. Adm. Pública vol.40 no.3 Rio de Janeiro, 2006

Tópicos

- Gerenciamento de projetos e projetos de pesquisa
- Problemas e motivação para adoção de novas abordagens no gerenciamento de projetos de pesquisa
- Características do gerenciamento de projetos de pesquisa
- Gerenciamento de projetos científicos e tecnológicos no LSCAD/FACOM/UFMS

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos

- Projeto...
 - ...um conjunto de ações, realizadas de forma coordenada por uma organização temporária, em que aloca-se os insumos necessários para alcançar um objetivo em um prazo.
- Técnicas de administração voltadas para o planejamento, organização, execução e controle, utilizadas no curso do projeto, são largamente aplicadas

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos

- Diferenças importantes entre gerenciamento de projetos e gerenciamento de projetos de pesquisa

Divisão de fases e sub-tarefas

Fases e tarefas sobrepõem

Projetos são repetidos

Projetos são específicos

Intra-organizacionais

Comumente inter-organizacionais

Participantes atuam em tempo integral no projeto

Pesquisadores possuem várias atividades (ensino, pesquisa, administração)

Planejamento e controle

Alto grau de incerteza, participantes com autonomia,

Líder sabe como fazer

Líder não, necessariamente, precisa ter as maiores habilidades técnicas

Objetivos claros

Objetivos abstratos e sujeitos a mudanças

Avaliação: alcance dos resultados planejados

Avaliação: alcance dos melhores resultados

Problemas “comuns” em Projetos de Pesquisa (PP)

- Gerenciamento de tempo
 - Tem-se a impressão de que sempre há tempo suficiente
 - Terminou o prazo, o projeto não terminou mas eu avisei...
 - O(A) estudante desapareceu!!!
- Prioridades
 - Se investisse um pouco nesse item, mais um artigo seria gerado
 - Agora é hora de estudar! Não vamos discutir se $P \neq NP$!

Problemas “comuns” em Projetos de Pesquisa

- Papéis
 - Responsabilidade pela execução do projeto é do estudante!
 - Não posso fazer nada, ele(a) nunca me procura para discutir o projeto...
- Continuidade
 - Onde está o código/material produzido pelo(a) estudante?
- Documentação
 - Como foi que ele(a) chegou nesse resultado?
 - Qual(is) desses diretórios possui a versão correta?

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos de pesquisa

- Quando o orientador/líder/gerente percebe...
 - o tempo já foi...
 - Pressões no estudante...
 - Reuniões diárias...
 - Auxílio no que deveria ser responsabilidade do estudante
 - Necessidade (tempo e/ou custos) de finalizar o projeto sem alcançar os objetivos definidos

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos de pesquisa

- Projetos de P&D: componente de incerteza
 - Maior o desconhecimento → maior o risco
- Papel do coordenador da pesquisa → líder
 - Planejar, coordenar e realizar a pesquisa
- Time de pesquisa: competição, conflito, comunicação e liderança

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos de pesquisa

- Compreender o significado de “sucesso” para um PP
 - Saídas vs resultados
- Gerenciar PPs envolve prover suporte para geração de novo conhecimento e o compartilhamento e disseminação dentro de limites necessários
- Projetos desenvolvem e se modificam continuamente

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos de pesquisa

- Possíveis fases de um projeto
 - Conceituação
 - Motivação
 - Planejamento
 - Comunicação e simbolismo
 - Execução
 - Explorando novas possibilidades
 - Finalização
 - Avaliação dos resultados

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos de pesquisa

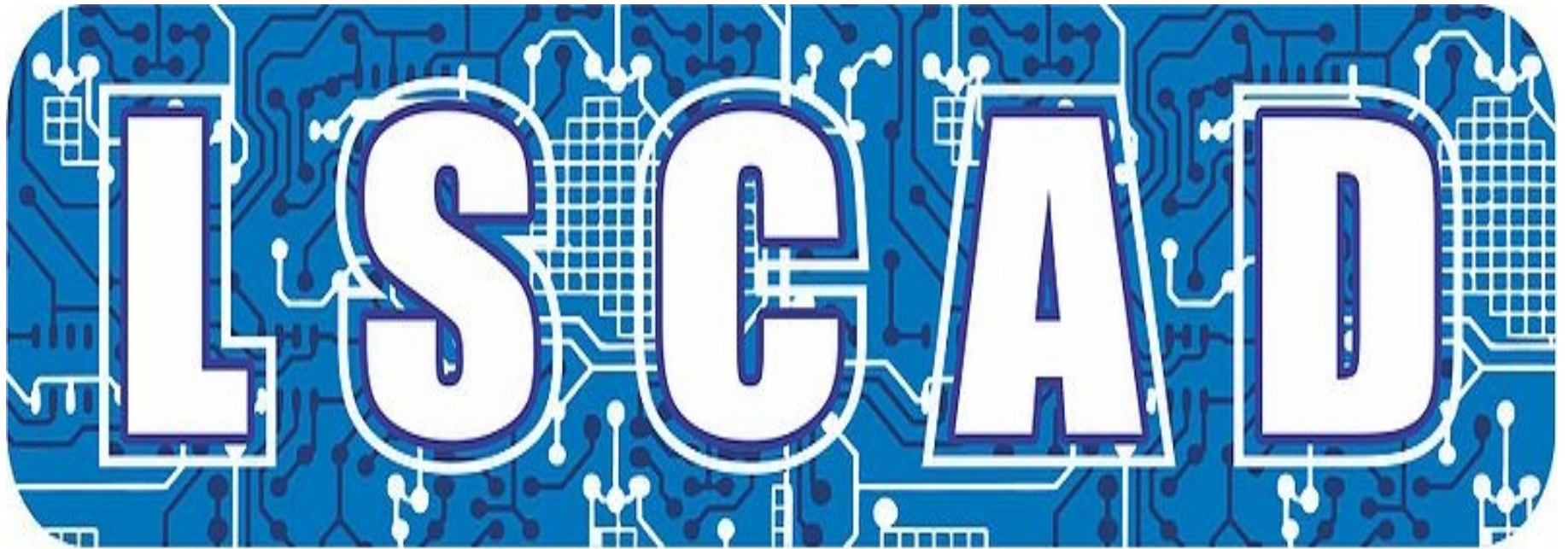
- Dificuldade em estabelecer *timelines*
 - Detalhamento do projeto acontece com os avanços...
 - Prática bem empregada em PPs para estudantes de doutorado
 - Período curto para obter habilidades de pesquisa
 - Necessidade de produzir resultado de impacto

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos de pesquisa

- Uso de times/grupos
 - Atentar para o gerenciamento das atividades dos membros para evitar problemas de comunicação, conflitos de atividades e prioridades de tarefas
- Necessidade de balancear:
 - Grau de autonomia dos participantes
 - Cooperação e competição
 - Incrementar e reduzir riscos
 - Papéis

Obrigado!!!!

- Visite:
 - <http://lscad.facom.ufms.br>



High Performance Computing Systems Laboratory