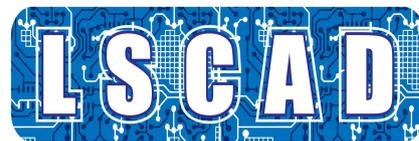
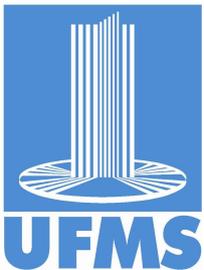


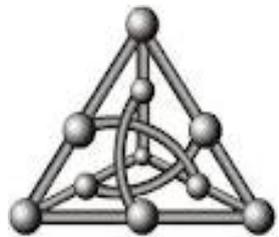
Gerenciamento de Projetos de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico: a experiência do LSCAD/FACOM/UFMS

Ricardo R. Santos
ricardo@facom.ufms.br

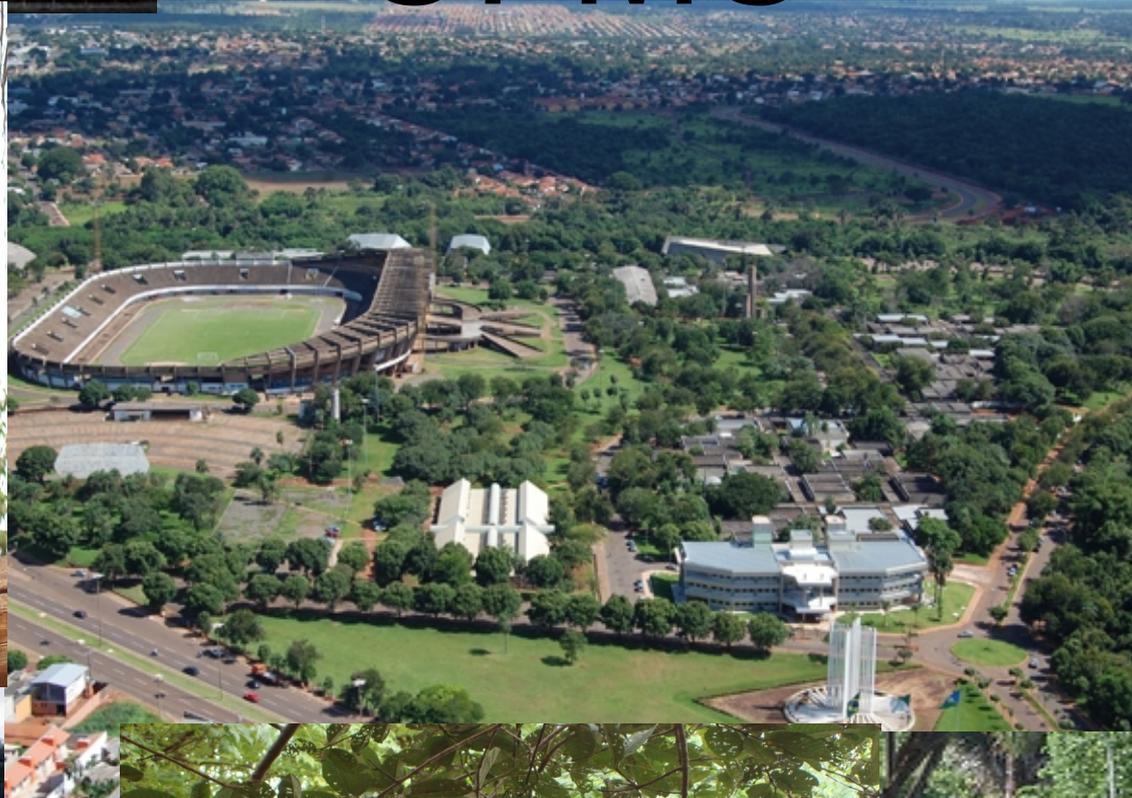


High Performance Computing Systems Laboratory

<http://lscad.facom.ufms.br/>



MS e a UFMS





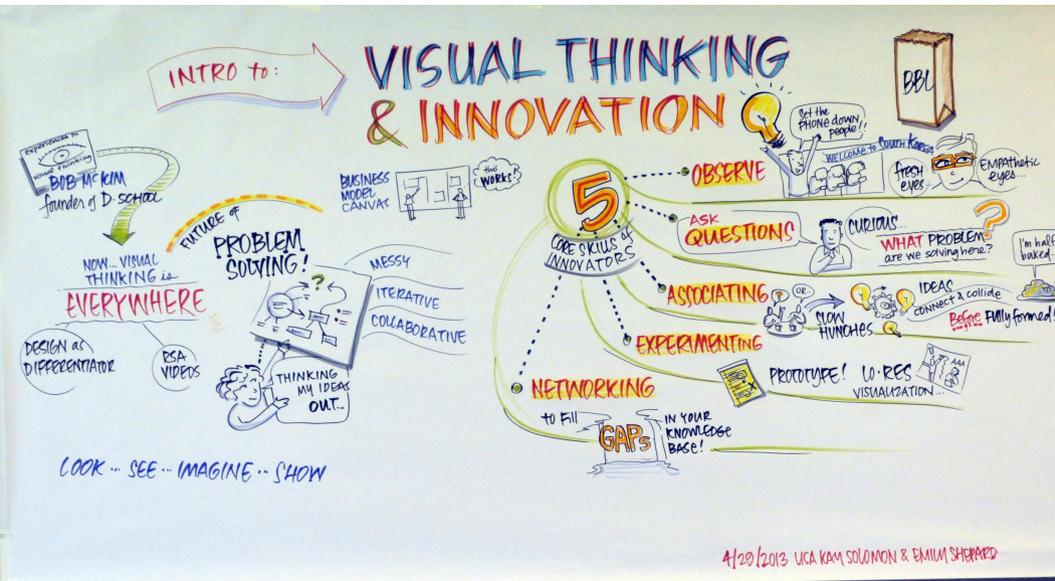
FACOM



Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico



Gerenciamento de Projetos???



Do que se trata?

- De cuidar para que gerenciamento de projetos de pesquisa não seja um conjunto de etapas a serem executadas
- De caracterizar projetos de pesquisa
- De motivações
- De fornecer e discutir exemplos do LSCAD/FACOM/UFMS

Do que NÃO se trata?

- De teorizar sobre gerenciamento de projetos
- De discutir sobre metodologias de planejamento e técnicas como PERT e CPM
- De conceituar ou mostrar passos para adotar CMMI
- De comparar e propor ferramentas automatizadas

Algumas Referências

Ernø-kjølhede, Erik, "Project Management Theory and the Management of Research Projects," Copenhagen Business School, 2000

Henderson, Robin. Research Project Management Key Concepts. Technical Report, My Consultants Ltda, 2010.

Nico Hjortsø, Carsten. Project Management in Research Capacity Building Partnerships. 2010.

Pinheiro, A. A. et al. Metodologia para gerenciar projetos de pesquisa e desenvolvimento com foco em produtos: uma proposta. Rev. Adm. Pública vol.40 no.3 Rio de Janeiro. 2006

Tópicos

- Gerenciamento de projetos e projetos de pesquisa
- Problemas e motivação para adoção de novas abordagens no gerenciamento de projetos de pesquisa
- Características do gerenciamento de projetos de pesquisa
- Gerenciamento de projetos científicos e tecnológicos no LSCAD/FACOM/UFMS

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos

- Projeto...
 - ...um conjunto de ações, realizadas de forma coordenada por uma organização temporária, em que aloca-se os insumos necessários para alcançar um objetivo em um prazo
- Técnicas de administração voltadas para o planejamento, organização, execução e controle, utilizadas no curso do ciclo de vida de um projeto, são largamente estudadas e disseminadas

Problemas “comuns” em Projetos de Pesquisa (PP)

- Gerenciamento de tempo
 - Tem-se a impressão de que sempre há tempo suficiente
 - E quando você vai resolver atuar no projeto?
 - Terminou o prazo, o projeto não terminou mas eu avisei...
 - O(A) estudante desapareceu!!!
- Prioridades
 - Se investisse um pouco mais nesse item, mais um artigo seria gerado
 - Agora é hora de estudar! Não vamos discutir se

Problemas “comuns” em Projetos de Pesquisa

- Papéis
 - Responsabilidade pela execução do projeto é do estudante!
 - Não posso fazer nada, ele(a) nunca me procura para discutir o projeto...
- Continuidade
 - Onde está o código/material produzido pelo(a) estudante?
- Documentação
 - Como foi que ele(a) chegou nesse resultado?
 - Qual(is) desses diretórios possui a versão correta?

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos de pesquisa

- Projetos de P&D: componente de incerteza
 - Maior o desconhecimento → maior o risco
- Papel do gerente da pesquisa
- Time de pesquisa: competição, conflito, comunicação e liderança
- Abordagens técnicas: planejando e alocando um projeto de pesquisa

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos de pesquisa

- Gerenciamento de Projetos de Pesquisa (PPs) é cheio de incerteza e complexidade
- Gerenciar PPs envolve prover suporte para geração de novo conhecimento e o compartilhamento e disseminação dentro de limites necessários
- Projetos desenvolvem e se modificam continuamente

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos de pesquisa

- Possíveis fases de um projeto
 - Conceituação
 - Motivação
 - Planejamento
 - Comunicação e simbolismo
 - Execução
 - Explorando novas possibilidades
 - Finalização
 - Avaliação dos resultados

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos de pesquisa

- Compreender o significado de “sucesso” para o projeto?
 - Saídas vs resultados
- Prática bem empregada em PPs para estudantes de doutorado
 - Período curto para obter habilidades de pesquisa
 - Necessidade de produzir resultado de impacto

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos de pesquisa

- Uso de times/grupos
 - Atentar para o gerenciamento das atividades dos membros para evitar problemas de comunicação, conflitos de atividades e prioridades de tarefas
- Dificuldades para definir *timelines*
 - Em PPs isso depende da evolução da pesquisa
 - Definições iniciais sem muitos detalhes
 - *Timeline* vai seguindo o detalhamento da pesquisa
 - Projetos de doutorado: ano 1, ano 2, ano 3
 - Planos mais detalhados a cada 3 meses

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos de pesquisa

- Necessidade de balancear:
 - Grau de autonomia dos participantes
 - Cooperação e competição
 - Previsibilidade da saída
 - Assimetria de conhecimentos
 - Necessidade de assumir riscos vs necessidade de reduzir riscos
- A necessidade desses itens é o que caracteriza a necessidade de gerenciamento em PPs
 - Resultados podem dar errado na mesma proporção em que dão certo...

Questões gerais sobre gerenciamento de projetos de pesquisa

- Quando o orientador/tutor/gerente percebe...
 - o tempo já foi...
 - Pressões no estudante...
 - Reuniões diárias...
 - Auxílio no que deveria ser responsabilidade do estudante
 - Necessidade (tempo e/ou custos) de finalizar o projeto sem alcançar os objetivos definidos